

# «El mapa de titulaciones de este país **es una locura, hay demasiadas** y demasiado iguales»

**Rafael Puyol** Presidente de la UNIR



Rafael Puyol, esta semana en la sede de la UNIR, en Logroño.

:: SONIA TERCERO



**CARMEN NEVOT**

✉ cnevot@diariolarioja.com

Se estrena como presidente de la UNIR con el objetivo de impulsar las relaciones entre lo público y lo privado

**LOGROÑO.** Rafael Puyol (Gijón, 1945) suma medallas, títulos y líneas en un currículum de vértigo en el que da el salto de lo público a lo privado y viceversa. Catedrático de Geografía Humana de la Universidad Complutense de Madrid, la misma de la que fue rector de 1995 al 2003, está especializado en demografía. A su dilatada trayectoria, añade ahora una nueva línea, la de presidente de la UNIR, un cargo que asume con dos objetivos claros: impulsar la internacionalización de este campus online que ya tiene estudiantes matriculados en 90 países y más de 60.000 egresados en todo el mundo y fomentar el vínculo con otras instituciones académicas públicas y privadas.

– **Esta semana fue designado presidente de la UNIR. ¿Cuáles son sus principales retos?**

– Vengo con algunas finalidades concretas. La primera sería impulsar la proyección internacional de la universidad. Creo que hoy en día una universidad que aspire a la excelencia, necesariamente tiene que ser internacional aunque sirva a los intereses locales. El término 'glocal' me gusta mucho porque define a aquellas universidades que saben integrarse en su territorio, como es esta universidad, pero al mismo tiempo tienen una proyección internacional. En segundo lugar, tengo como encargo promocionar las relaciones con otras universidades, sean públicas o privadas. Soy de los que piensa que la colaboración público-privada en el ámbito universitario en este país es manifiestamente mejorable. Creo que hay poca relación y muchas veces se dan la espalda y eso es corregible. Yo aspiro a mejorar la relación de esta universidad con otras instituciones públicas y privadas. Esta universidad tiene que saber adaptarse a los cambios y tenemos que ir pensando en la universidad de dentro de diez, quince o veinte años. Formé parte de una comisión de expertos para estudiar el cambio en la universidad española y aquellas cosas que necesita, de ahí que pretenda contribuir a replantear el futuro de una universidad online como esta.

– **Hablaba de ese encargo y si no me equivoco se refiere a un informe que el ministro José Ignacio Wert encomendó a varios expertos, entre ellos usted, para abordar una reforma profunda de la universidad. ¿En qué quedó aquello?**

– Desgraciadamente no hay nada y creo que la universidad española necesita algunos cambios fundamentales, algunos especialmente la universidad pública, otros la privada, pero creo que hay media docena de asun-

tos importantes que están pendientes. Por ejemplo, un mejor sistema de selección del profesorado y unos sistemas de financiación distintos. Ya no puede seguir financiándose con base al número de alumnos y de titulaciones. Una parte de la financiación tiene que ser por resultados: usted dice que va a hacer esto y yo le pagaré en consonancia. Usted no lo hace y no le podré pagar de acuerdo a esos resultados más pobres. Otro tema es modelar el mapa de titulaciones. Es una locura el mapa de titulaciones que tenemos en este país, hay demasiados títulos, demasiado iguales, muy coincidentes y por tanto habría repensar el mapa de títulos a escala nacional y redefinir uno nuevo. Otro tema es la internacionalización. Yo veo que la universidad española es muy poco internacional, y por internacional no basta con decir que tenemos muchos estudiantes Erasmus, que está bien, pero una universidad internacional es algo más. Es aquella que tienen alumnos permanentes, aquella que es capaz de intercambiar profesores y alumnos de manera constante, que sabe atraer estudiantes de fuera, que establece planes internacionales con universidades de prestigio en el ámbito de la financiación y ahí la universidad española tiene muchas tareas pendientes. Por último, sobre todo las universidades públicas, creo que necesitan cambiar los instrumentos de gobierno, los actuales se han rebelado poco eficaces y poco ágiles. Tenemos que apostar por la formación online, la apuesta online es absolutamente básica, no sólo para esta, sino para todas las universidades, las

presenciales también tendrán que tener parte de su formación online. La universidad pública española ha hecho hasta ahora una apuesta bastante reducida por esta formación y cuando hablaba de la necesidad de incrementar las relaciones público-privadas en el ámbito universitario estoy pensando en el papel que una universidad como la UNIR puede jugar en ayuda de otras universidades públicas para desarrollar sus productos online.

– **En esta región, el claustro de la Universidad de La Rioja acordó no colaborar institucionalmente con la UNIR a la que acusaba de «deslealtad» a cuenta del uso de la marca.**

– Eso no tiene mucho sentido. Siempre he sido muy partidario de fomentar la relación entre el sector público y el privado en el ámbito universitario, quizá para eso necesitaríamos una legislación que no fuese tan coercitiva a la hora de permitir esa relación tanto en lo que se refiere a la presencia de profesores en uno y otro ámbito como a la impartición de títulos conjuntos. Por tanto, voy a tratar de contribuir a atenuar esas dificultades, que es lo que vengo haciendo desde hace muchos años.

– **¿Tiene previsto algún contacto con la UR?**

– Entraré en contacto con las autoridades académicas de esta casa y definiremos la estrategia para cualquier actuación con otras universidades. Quizá es un poco prematuro decirle lo que voy a hacer porque todavía no he hecho más que poner un pie.

– **Cada vez hay más universidades, más títulos, pero menos alumnos.**

## LAS FRASES

Financiación

**«Ya no puede seguir financiándose con base al número de alumnos y de titulaciones»**

Relación UR-UNIR

**«Voy a tratar de contribuir a atenuar esas dificultades, que es lo que hago desde hace muchos años»**

Vinculación con la empresa

**«La simbiosis entre universidad y empresa es una de las claves del éxito futuro de la universidad»**

UNIR y PP

**«La afirmación de que es una universidad vinculada al PP no la comparto. Somos una universidad muy abierta y muy plural»**

Vinculación con la empresa

**«El hecho aislado del máster de Cifuentes o el de la tesis de algún presidente son eso, hechos aislados»**

– Es verdad, pero hay dos tareas pendientes que pueden ayudar a corregir esa falta de nuevos estudiantes en el futuro porque la demografía es implacable. Hay dos funciones que la universidad puede desempeñar que pueden venir a suplir esa tarea. Primero, la formación continua. No sólo tiene que haber estudiantes de grado y postgrado, tiene que haber de todas las edades. Segundo, la universidad española tiene que hacer una mayor apuesta por la internacionalización, es decir, ser lo suficientemente atractivos para que estudiantes de América Latina, por ejemplo, o de otros continentes puedan venir a cursar estudios en nuestras universidades. No me refiero sólo a los Erasmus, sino a ese tipo de estudiantes permanentes que tenemos todavía en una cuantía demasiado reducida. Piense que los estudiantes permanentes en el conjunto de las universidades españolas no suponen más que un 4 o un 4,5%.

– **¿Cómo entiende que debe ser la relación universidad empresa?**

– La vinculación con el mundo de la empresa es fundamental. La sociedad tiene que estar más presente en la universidad y esta tiene que tener unas mayores vinculaciones con el mundo de la empresa. Es una necesidad que las empresas consideren que las universidades les tiene que proporcionar buenos profesionales, proyectos de investigación de altísima calidad y en esa simbiosis entre universidad y empresa reside uno de los focos de mayor éxito que el mundo universitario pueda tener en el futuro.

– **¿Qué le diría a aquellos que sostienen que la UNIR es una universidad próxima al PP?**

– Que no es así. He visto en la UNIR una universidad muy plural. Acabamos de celebrar un ciclo de conferencias en el que hemos invitado a pasar por la universidad a representantes políticos de los cuatro grandes partidos parlamentarios para que nos contasen su idea de la universidad. Aquí vino el representante del PSOE y del PP, pero también el de Cs y el de Podemos. Por tanto, la afirmación de que es una universidad vinculada al PP no la comparto. Creo que somos una universidad muy abierta y muy plural en nuestros planteamientos y en nuestras actuaciones.

– **Casos como el de Cifuentes y el máster en la Universidad Rey Juan Carlos, ¿han dañado la imagen del conjunto de la universidad el país?**

– Sin duda alguna. Yo mismo escribí un artículo en el ABC en el que afirmaba que no se podía generalizar. Es decir, el hecho aislado que motivó el famoso máster de Cristina Cifuentes o el hecho aislado de la tesis de algún presidente del Gobierno son eso, hechos aislados que no deben empañar, bajo ningún concepto, la imagen general de la universidad o de la inmensa mayoría de las universidades que están haciendo un esfuerzo muy grande por abrirse más a la sociedad, por mejorar su calidad, por internacionalizarse, por rendir las cuentas de sus presupuestos. En este sentido, utilizando la terminología escolar, la universidad española progresa adecuadamente aunque necesita mejorar.

**NISSAN**  
Innovation that excites

**NISSAN QASHQAI**  
Q-Line

POR **190€/mes\***  
En 37 meses | Última cuota: 15.767,50€  
TAE: 7,86% | Entrada: 6.154,84€.

NISSAN INTELLIGENT MOBILITY

DESCÚBRELO EN TU  
CONCESIONARIO NISSAN

## PÉREZ REPUESTOS Y TALLERES

Avda. de Burgos, 39 - 26006 - Logroño - Tel: 941 222 350  
Pol. Ind. Tejerías, s/n - 26500 - Calahorra - Tel: 941 146 100  
www.perezrepuestos.es

Consumo mixto WLTP: 7,1 l/100 km. (NEDC-BT: 5,7 l/100 km). Emisiones de CO<sub>2</sub> WLTP: 161 g/km. (NEDC-BT: 130 g/km).

\*Oferta válida en Península y Baleares para particulares y autónomos que adquieran un nuevo Nissan y financien con Magic Plan 3D de RCI Banque S.A, Sucursal en España. Ejemplo de financiación para NISSAN QASHQAI 1.3 DIG-T Manual 103 Kw (140 cv) Q-LINE. PVP con descuentos 24.750€ (Incluye IVA, transporte, Nissan Assistance y promociones soportadas por Nissan). Precio total a plazos: 29.287,87€. Entrada: 6.154,84€. Importe Total Adeudado de 23.133,03€. Cantidad financiada 19.110,16€. 36 cuotas de 190 €/mes y una última cuota de 15.767,50€. TIN: 6,50%. Comisión de Apertura: 2,75%. TAE: 7,86%. El importe a financiar incluye 3 años de Mantenimiento 515€ (Servicio opcional). Importe mínimo a financiar 7000€. Permanencia mínima 36 meses. Oferta válida hasta el 30/09/19 financiando con Magic Plan 3D de RCI Banque SA, Sucursal en España, no compatible con otras campañas. Asistencia en carretera gratuita de por vida sujeta a acogerse a las condiciones del Programa Nissan Promesa Cliente. Para más información acude a tu concesionario Nissan más cercano. La imagen visualizada puede no coincidir con el vehículo ofertado.